

Projektmanagement als Voraussetzung für eine zukunftsfähige Stadtverwaltung



Tom Michael M. A.

Hauptamtsleiter der
Stadt Herrenberg



Christian Rinner

MIB, zPM, PRINCE2®
Practitioner
Managing Partner,
Senior Consultant bei
Setting Milestones

Zukunftsfähigkeit und Digitalisierung sind die „neue Nachhaltigkeit“, doch im Kern kommt es auf die alten Bekannten Projektmanagement und Projektsteuerung an! Die Stadtverwaltung Herrenberg will zukunftsfähig sein, nicht den Anschluss an die Digitalisierung verpassen und dabei die digitale Transformation lieber mitgestalten als auferlegt bekommen. Deshalb wurde im Jahr 2017 eine Forschungskoope-ration mit der Hochschule Ludwigsburg eingegangen und unter anderem folgende Ziele formuliert:

- „Aufbrechen der Ämterdenke“, Mitarbeiter und Führungskräfte arbeiten vernetzt, eigeninitiativ und eigenständig
 - Herrenberg präsentiert sich als attraktive Arbeitgeberin für qualifizierten Fach- und Führungsnachwuchs, dies gelingt durch ein modernes Personalmanagement
 - Realisierung der Chancen der Digitalisierung in allen Prozessen und Bereichen der Zusammenarbeit
- Schnell wurde klar, dass bei der Umset-

zung der ambitionierten Ziele ein flächen-deckendes projektorientiertes Arbeiten ein weiteres Ziel beschreibt, das gleichzeitig DIE Voraussetzung für das Gelingen des Gesamtprojektes ist. Sehr gute und verständliche Artikel zum Thema Projektmanagement gibt es genügend (insbes. Schott/Kese), doch die Umsetzung in der Praxis gestaltet sich mitunter schwer, da zum einen das Tagesgeschäft kaum Spielräume lässt und zum anderen die Möglichkeiten an verfügbarer unterstützender Software enorm komplex sind.

Daher wurde ein Projektmanagement-System gesucht, das die ganze Stadtverwaltung einbindet, zugleich ein Schulungskonzept zur Kompetenzentwicklung bietet sowie eine Software mitbringt, die sowohl leicht und für jeden zu bedienen ist als auch die Voraussetzung für ein übergeordnetes Multiprojektmanagement auf der Ebene der Verwaltungsspitze schafft. In anderen Worten: Man suchte die „eierlegenden Wollmilchsau“.

Fündig wurde die Stadtverwaltung Herrenberg schließlich mit pm KISS (Projektmanagement – keep it short and simple), das von der Setting Milestones GmbH entwickelt wurde und bereits interkommunal in den Städten Böblingen und Sindelfingen im Einsatz ist. Pm KISS ist ein pragma-

Literaturhinweis:

I Schott/Kese, Projektmanagement für Praktiker-Novizen. Einführung in Grundbegriffe, Projektabläufe und Projektmanagementmethoden, in: apf 5/2009, S. 144–152, 6/2009, S. 176–186

tischer Projektmanagement-Ansatz auf Excel-Basis, der den Mitarbeitenden alles mitgibt, was sie für ihre Projekte brauchen: anwendbare Methoden vom Projektauftrag mit Zielvereinbarung bis hin zu Projektstrukturplan, Terminplanung, Ressourcen- und Kostenplanung, und ein unkompliziertes Tool zur Umsetzung, in dem sich jeder schnell zurechtfindet. Weitere Vorteile von pm KISS sind die Möglichkeiten, weiterführend Multiprojektmanagement bzw. Programmmanagement aufbauen zu können, sowie die einfache Erstellung von Steuerungsübersichten.

Erlern wird pm KISS in einem kurzweiligen dreitägigen Training. Die Stadtverwaltung Herrenberg hat in der Zusammenarbeit mit der Setting Milestones GmbH kurzfristig ca. 60 Mitarbeitende geschult. Die ersten Erfahrungen sind überaus positiv, sodass

nicht nur einheitliche Standards mit einer Richtlinie über die verpflichtende Anwendung geschaffen wurden, sondern vor allem ein wichtiger Meilenstein zur Zukunftsfähigkeit der Stadtverwaltung erreicht werden konnte.

